

ВЫЗОВЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ: НОВЫЕ ПУТИ СОТРУДНИЧЕСТВА В ЕВРАЗИЙСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ

БЛУДОВА Светлана Николаевна

кандидат экономических наук, доцент кафедры мировой экономики
и таможенной статистики, Российская таможенная академия

E-mail: s.bludova@customs-academy.ru

SPIN-код: 2332-7075

ORCID: 0000-0002-7768-9884

ФИЛИППОВА Паулина Павловна

студент, Российская таможенная академия

E-mail: pp.filippova22@customs-academy.ru

Для цитирования: *Блудова С.Н., Филиппова П.П.* Вызовы цифровизации: новые пути сотрудничества в евразийском пространстве // Ближний и Постсоветский Восток. – 2026. – № 2 (14). – С. 120–129. – DOI: 10.31249/j.2949-2408.2026.02.09.

Аннотация. В статье рассматриваются новые пути сотрудничества в расширении сфер использования цифровизации в Евразийском Экономическом Союзе (ЕАЭС). К основным направлениям относятся создание единой цифровой площадки для таможенного оформления грузов, обмена информацией и формирование логистической цифровой системы. Индекс цифровизации показывает, что в Казахстане и Армении больший уровень вовлеченности населения в принятие решений через электронные технологии (голосование, обсуждения, консультации и прочее) – электронные каналы доступны и понятны в использовании. В России данный индекс ниже на 20%, что во многом связано с ужесточением законодательства для реализации цели «цифрового суверенитета».

Ключевые слова: ЕАЭС, цифровизация, цифровая логистическая система, цифровой суверенитет.

Challenges of Digitalization: New Ways of Cooperation in Eurasian Space

Svetlana N. BLUDOVA

PhD in Economics, Associate Professor of the Department
of World Economy and Customs Statistics, Russian Customs Academy

E-mail: s.bludova@customs-academy.ru

SPIN-code: 2332-7075

ORCID: 0000-0002-7768-9884

Paulina P. FILIPPOVA

Student, Russian Customs Academy

E-mail: pp.filippova22@customs-academy.ru

For citation: Bludova S.N., Filippova P.P. (2026). Challenges of Digitalization: New Ways of Cooperation in Eurasian Space. *Middle & Post-Soviet East*, no. 2 (14), pp. 120–129. (In Russ.) DOI: 10.31249/j.2949-2408.2026.02.09.

Abstract. The scientific article discusses new ways of cooperation in expanding the scope of digitalization in the Eurasian Economic Union (EAEU). The main areas include the creation of a single digital platform for customs clearance of goods, information exchange and the formation of a digital logistics system. The digitalization index shows that Kazakhstan and Armenia have a higher level of population involvement in decision-making through electronic technologies (voting, discussions, consultations, etc.) – electronic channels are accessible and easy to use. In Russia, this index is 20% lower, which is largely due to the tightening of legislation to implement the goal of “digital sovereignty”.

Keywords: EAEU, digitalization, digital logistics system, digital sovereignty.

Развитие мировой экономики последнего десятилетия отмечено стремительным внедрением цифровых технологий во все сферы: от государственного управления до производства и продажи товаров широкого потребления. На современном этапе процесс цифровизации является неотъемлемой частью модернизации любой отрасли экономики. Несмотря на то что новые технологии уже долгий период сопровождают нас на каждом этапе жизнедеятельности, сам процесс цифровизации мировой экономики и отдельных стран и регионов не завершен. Во многом это связано с тем, что внедрение новых систем требует качественной разработки системы реагирования на цифровые угрозы.

Российская Федерация активно использует все преимущества цифровизации. В соответствии с приказом Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации от 01.08.2019 № 428, «цифровизация (цифровое развитие) – процесс организации выполнения в цифровой среде функций и деятельности (бизнес-процессов), ранее выполнявшихся людьми и организациями без использования цифро-

вых продуктов, т.е. предполагается внедрение в каждый отдельный аспект деятельности информационных технологий».

Активное развитие цифровых технологий способствует внешне-экономической деятельности стран-партнеров и создает качественную конкуренцию на мировом рынке. Так, за последние десятилетия в мире появилась электронная торговля и развитие транспортных коридоров, разрабатываются цифровые платформы и стандарты, а также появилась идея создания единого цифрового пространства. Наряду с положительными тенденциями, экономика государств встречается и с негативными сторонами. В рамках евразийского пространства, удобно рассмотреть данный контекст на примере ЕАЭС (Евразийский экономический союз).

Процесс цифровизации включает в себя разработку и последующую реализацию совместных проектов, связанных с использованием цифрового пространства, большего вовлечения технологии для роста эффективности трансграничного взаимодействия между субъектами. Также основными направлениями в пределах региональной группы можно выделить формирование единого цифрового пространства и стандартизацию нормативно-правовой базы по данному процессу.

Страны-участницы также сталкиваются со множеством вызовов и ограничений в условиях глобальной конкуренции. Помимо внешних рисков, эти процессы оказывают существенное влияние на экономическую, социальную и политико-правовую сферы, подчеркивая необходимость поиска современных стратегий и гармонизации внутри Союза.

Государства – члены ЕАЭС выявили множество рисков, которые можно разделить на четыре основные группы.

1. Проблемы точечного характера, требующие гармонизации регулирования, снижения барьеров или упрощения административных процедур.

2. Системные проблемы, связанные с глобальной конкурентоспособностью систем и процессов, реализуемых на пространстве Союза с риском усиления перетока добавленной стоимости в третьи страны в процессе торговли.

3. Риск, связанный с усилением влияния и контроля над цифровым пространством со стороны глобальных игроков (что также несет за собой запаздывание внедрения цифровых технологий).

4. Возможность реализации разрушительных «киберугроз»¹.

Создание единого цифрового пространства открывает вопросы, касающиеся юридических и технологических барьеров между странами. Слово «единое» указывает на то, что возможность и дальнейшее развитие

¹ Доклад о развитии цифровой (интернет) торговли ЕАЭС. – Москва: Евразийская экономическая Комиссия. – 2019. – С. 4. – URL: <https://eec.eaunion.org/upload/medialibrary/b29/tsifrovaya-torgovlya.pdf> (дата обращения: 13.02.2026).

объединенных стран должно совпадать, чего, в свою очередь, очень тяжело добиться.

Сложность в подборе стратегии связана с разным уровнем развития отдельных союзных государств, их внутренней и внешней средой, а также готовностью к внедрению новшеств. В рамках ЕАЭС необходимо стандартизировать правила регулирования цифровых ресурсов и данных.

Ключевым решением минимизации негативного воздействия процессов глобализации и цифровизации является гармонизованная интеграция участниц Союза и активное развитие внутренней цифровой инфраструктуры. Политика стран должна идти в одном направлении – увеличение уровня цифровой грамотности населения, внедрение инновационных технологий в торговые процессы и стремление сформировать устойчивую систему безопасности.

Для достижения успешной цифровизации и противостояния негативным вызовам в 2017 г. в рамках ЕАЭС была сформирована и собрана «Цифровая повестка ЕАЭС» – это стратегический документ и программа действий, направленная на развитие цифровой экономики и интеграцию цифровых технологий в сферах экономики и социальной сферы стран – членов Союза. Ее цель – создать единое цифровое пространство, обеспечить конкурентоспособность и устойчивое развитие участников ЕАЭС на мировой арене.

На основании вышеперечисленного можно подчеркнуть, что процесс цифровизации является необходимым и важным для дальнейшего развития региона и, в частности, стран – членов Союза. Чтобы данный проект в евразийском пространстве эффективно развивался, необходимо укреплять доверие между государствами, стимулировать внедрение новшеств в бизнес-процессы и четко регулировать проходящие внутри процессы.

В соответствии с задачами были выделены основные цифровые инициативы, на которые стоит обратить внимание. Так, например, тезисно сформулированы следующие направления: цифровые транспортные коридоры, евразийская сеть промышленной кооперации и трансфера технологий, цифровое техническое регулирование и другие.

В рамках основной стратегии реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза (ЕАЭС) до 2025 г. были представлены несколько ключевых инициатив и проектов, направленных на укрепление экономической интеграции, создание единого цифрового пространства и повышение эффективности внутреннего рынка. Ниже представлены основные цифровые инициативы, достигнутые в ЕАЭС.

- Единая электронная торговая площадка, которая упростила процесс таможенного оформления экспортных и импортных операций с товарами и услугами (электронное декларирование, использование e-mail для общения как эффективной передачи данных без потери времени).

- Единая транспортная платформа, которая улучшила регулирование транспортных узлов, обмен информацией о характеристиках грузов и поставках, а также координацию грузопотоков в пределах союза.
- Обмен цифровой таможенной информацией, что способствует укреплению доверия между государствами и росту прозрачности процедур.
- Единая база данных о товарах и транспортных средствах, где ведется учет и координация товаров и транспортных средств на территории ЕАЭС, что способствует борьбе с контрабандой и фальсификацией груза.
- Цифровая платформа для взаимного признания сертификатов, разрешительных и сопроводительных документов для стран – участниц ЕАЭС.
- Развитие цифровых таможенных сервисов (электронное декларирование, единая товарная номенклатура).

Эти инициативы способствовали созданию более интегрированного, прозрачного и эффективного цифрового пространства внутри ЕАЭС, что в свою очередь поддерживает свободное движение товаров, услуг и капитала. В перспективе планируется дальнейшее развитие цифровой инфраструктуры, включая учет цифровых валют, расширение обмена данными и внедрение инноваций.

Эксперты Всемирного банка (ВБ) также разработали основные рекомендации по развитию цифрового пространства и реализации цифровой стратегии ЕАЭС до 2025 г., выполнение которых должно способствовать ускорению экономического роста, созданию новых рабочих мест, повышению качества государственных услуг и усилению конкурентоспособности союза.

Первым делом эксперты ВБ считают необходимым сформировать институциональные и нормативно-правовые основы цифровой повестки, грамотно распределив ответственность и полномочия между органами управления на уровне союза и стран-участниц, в частности.

Далее идет совет об обеспечении достаточным финансированием для реализации этой стратегии, учитывая ее долгосрочный и комплексный характер, привлекая инвестиции, а также выделяя средства из бюджета страны. Представители всемирного банка подчеркивают важность внедрения широкодоступных образовательных программ по развитию цифровой грамотности и навыков среди населения, что важно для развития цифровой экономики в целом. И, наконец, необходимо обеспечить повсеместный доступ к широкополосному Интернету, поддерживать разработку и внедрение безопасных и надежных трансграничных цифровых платформ и решений.

Несмотря на то что идеи по развитию цифрового пространства в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС) понятны и лаконичны, одним из наиболее существенных препятствий остается сложность внедрения передовых глобальных цифровых технологий, которые уже успешно развиты в более развитых технологически странах, таких

как США или Китай. Эти страны обладают значительным опытом, инфраструктурой и инновационными экосистемами, что создает дисбаланс в конкурентных возможностях внутри евразийского пространства.

Одной из ключевых проблем при использовании импортных технологий является необходимость их обслуживания и поддержки сторонними компаниями, что может ухудшить безопасность и суверенитет экономики. Стороннее воздействие, управление и потенциальные ограничения со стороны иностранных разработчиков создают риски зависимости, утечки данных, а также возможного вмешательства в критически важные инфраструктурные объекты. Чтобы минимизировать эти риски и повысить уровень самостоятельности, в рамках стратегии цифровой безопасности был создан проект по развитию собственных цифровых технологий и платформ. Целью данного проекта является обеспечение независимости и защиты экономики от внешнего влияния крупнейших «цифровых титанов». В рамках этой инициативы разрабатываются собственные программные решения, инфраструктурные компоненты и стандарты, а также создаются условия для их внедрения и масштабирования внутри союза.

Этот подход позволит не только снизить зависимость от иностранных технологий, но и обеспечить безопасность данных, а также обеспечить контроль над инновациями на региональном уровне. Соответственно, создание собственной цифровой экосистемы укрепит суверенитет государств – членов ЕАЭС, повысит устойчивость их цифрового развития и создаст условия для формирования конкурентных преимуществ на мировой арене.

В Цифровой повестке ЕАЭС активно обсуждаются новые стратегии и пути интеграции цифрового пространства государств, для достижения частичного суверенитета от мирового сообщества. В. Симонян считает, что «цифровой суверенитет – это не только способность государства контролировать собственные цифровые потоки, данные и инфраструктуру, но и возможность формировать собственные правила игры в цифровом пространстве. При этом речь идет не об изоляции, а о создании общего, защищенного и технологически совместимого цифрового пространства, способного стать основой для стабильного экономического роста, инноваций и устойчивой интеграции»². В целом главная мысль заключается в балансировании суверенитета с открытостью и сотрудничеством для достижения устойчивого прогресса.

Чтобы понимать, насколько удачно идет процесс цифровизации, ученые-экономисты рассчитали определенные показатели, которые пока-

² Варос Симонян: «Цифровой суверенитет в контексте ЕАЭС означает создание цифровой независимости общими усилиями» // Евразийская экономическая комиссия. – 14.08.2025. – URL: https://eec.eaunion.org/news/varos-simonyan-tsifrovoy-suverenitet-v-kontekste-eaes-oznachaet-sozdanie-tsifrovoy-nezavisimosti-obshch/?sphrase_id=424546 (дата обращения: 03.09.2025).

зывают степень задействования цифровых технологий в деятельность государств. На примере стран – участниц ЕАЭС проведем сравнительную характеристику по некоторым показателям.

1. Индекс электронного участия (E-Participation Index) – это комплексный показатель вовлеченности в цифровую среду, который измеряет эффективность использования цифровых технологий в стране для обеспечения участия граждан в государственных процессах и принятии решений. Этот индекс оценивает, насколько эффективно правительства используют онлайн-платформы для повышения прозрачности, проведения общественных консультаций и содействия инклюзивному цифровому управлению³.

2. Индекс сетевой готовности (Networked Readiness Index) – комплексный показатель, характеризующий уровень развития информационно-коммуникационных технологий и сетевой экономики в странах мира⁴.

3. Индекс развития электронного правительства (Global E-Government Development Index) – комплексный показатель, характеризующий уровень развития электронного правительства в странах мира.

4. Индекс развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) (ICT development index) – это комбинированный показатель, который характеризует достижения стран мира с точки зрения развития ИКТ⁵.

Ниже в таблице 1 приведены показатели выделенных индексов по странам – участницам Союза.

Таблица 1
Показатели индексов цифровизации стран ЕАЭС за 2024 г., %

Показатели	Российская Федерация	Беларусь	Казахстан	Киргизия	Армения
Индекс электронного участия	64	49	85	70	85
Индекс сетевой готовности	55,74	66,20	50,52	44,16	49,54
Индекс развития электронного правительства	85,33	74,45	90,06	73,16	84,22
Индекс развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)	90,6	88,5	90,1	88,3	86,4

Источник: составлено автором на основе открытых данных.

³ Индекс электронного участия. E-Participation Index // 360 Analytika. – 2025. – URL: <https://360analytika.com/global-e-participation-index/> (дата обращения: 03.09.2025).

⁴ Рейтинг стран мира по Индексу сетевой готовности // Гуманитарный портал. – 2025. – URL: <https://gtmarket.ru/ratings/networked-readiness-index> (дата обращения: 04.09.2025).

⁵ Там же.

Из таблицы 1 следует, что в Казахстане и Армении больший уровень вовлеченности населения в принятии решений через электронные технологии (голосование, обсуждения, консультации и прочее) – электронные каналы доступны и понятны в использовании. В России данный индекс ниже на 20%, однако это не значит, что на территории российского государства никто не знает, как использовать Интернет. Данная разница в процентах связана с тем, что Российская Федерация по площади и населению значительно превышает Казахстан и Армению. Не во всех регионах России есть качественная сотовая связь, а также последовательно реализуется цель – достижение цифрового суверенитета. Если рассмотреть определенные субъекты РФ, индекс электронного участия будет значительно выше.

Следующий индекс – индекс сетевой готовности – более точно оценивает долю цифровой грамотности населения и готовности страны к использованию информационно-коммуникационных технологий. По данным таблицы видно, что в среднем показатели между странами не сильно различаются. Наиболее высокий процент готовности у Республики Беларусь, низкий – у Республики Казахстан. То есть, несмотря на высокий уровень цифровой вовлеченности в Казахстане (85%), качество пользования остается низким. В Беларуси, напротив, ИКТ развиты на хорошем уровне в различных сферах, но в пределах государства не пользуется активным спросом, как следствие, относительно низкий показатель электронного участия (49%).

Немаловажным считается умение правительства государства использовать цифровые технологии для поддержания политического влияния. Все страны – участницы ЕАЭС обладают достаточно высоким уровнем развития электронного правительства (более 70%). Так как самым быстрым и удобным источником информации является Интернет, политические сводки активно читаются и обсуждаются в социальных сетях. Также многие встречи и обсуждения транслируются в прямом эфире, что увеличивает интерес населения.

Оценить общий уровень цифровизации и «технологической зрелости» страны можно через индекс развития ИКТ. Высокое значение показателя указывает на активное использованное медиапространства и онлайн-обучения, а также грамотное внедрение инноваций и развитие цифровой экономики. По странам ЕАЭС результат превышает 85%, что отражает хорошую степень интеграции информационных технологий в экономическую деятельность.

На основании всего вышеперечисленного можно сделать вывод, что страны – участницы Евразийского экономического союза обладают достаточным цифровым потенциалом для активного развития в цифровом пространстве. Чтобы процесс проходил плавно, необходимо внедрять структурированные базы данных и аналитических программ, а также стимулировать повышение квалификации персонала. «В ближайшей перспективе развертывание цифровой интеграционной платформы ЕАЭС и обес-

печение интероперабельности⁶ в рамках Союза послужит толчком для разработки следующего поколения эффективно взаимодействующих систем, обеспечивающих создание общего цифрового экономического пространства и развитие цифровой экономики»⁷.

* * *

Таким образом, для достижения положительных результатов необходимо преодолеть существующие препятствия, активизировать совместные инициативы и укрепить доверие между странами – участницами ЕАЭС. Объединение усилий государств региона в области цифровизации способствует ускорению инновационного развития, повышению конкурентоспособности стран и интеграции в глобальную цифровую экономику. Совместная координация создает синергетический эффект, стимулирует экономический рост и делает Евразийский регион более устойчивым и привлекательным для иностранных инвестиций и развития.

Цифровизация представляет собой важнейший драйвер современного развития, одновременно сопряженный с рядом вызовов, таких как необходимость развития инфраструктуры, обеспечение кибербезопасности, адаптация законодательства и формирование цифровой грамотности населения. Решение этих проблем требует скоординированных усилий государства, бизнеса и общества, а также внедрения инновационных подходов. Только при умелом управлении вызовами цифровизации можно максимально раскрыть ее потенциал и обеспечить устойчивое и конкурентоспособное будущее.

Список источников и литературы

1. Варос Симонян: «Цифровой суверенитет в контексте ЕАЭС означает создание цифровой независимости общими усилиями» // Евразийская экономическая комиссия. – 14.08.2025. – URL: https://eec.eaeunion.org/news/varos-simonyan-tsifrovoy-suverenitet-v-kontekste-eaes-oznachaet-sozdanie-tsifrovoy-nezavisimosti-obshch/?sphrase_id=424546 (дата обращения: 03.09.2025).
2. Доклад о развитии цифровой (интернет) торговли ЕАЭС. – Москва: Евразийская экономическая Комиссия. – 2019. – 78 с. – URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/b29/tsifrovaya-torgovlya.pdf> (дата обращения: 13.02.2026).

⁶ Интероперабельность – способность двух и более объектов информационных систем к обмену информацией и ее дальнейшему использованию.

⁷ Цифровая повестка Евразийского экономического союза до 2025 года: перспективы и рекомендации: обзор Всемирного банка // Евразийская экономическая комиссия. – 2018. – URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/864/Obzor-VB.pdf> (дата обращения: 05.09.2025).

3. Индекс электронного участия. E-Participation Index // 360 Analytika. – 2025. – URL: <https://360analytika.com/global-e-participation-index/> (дата обращения: 03.09.2025).
4. Рейтинг стран мира по Индексу сетевой готовности // Гуманитарный портал. – 2025. – URL: <https://gtmarket.ru/ratings/networked-readiness-index> (дата обращения: 04.09.2025).
5. Цифровая повестка Евразийского экономического союза до 2025 года: перспективы и рекомендации: обзор Всемирного банка // Евразийская экономическая комиссия. – 2018. – URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/864/Obzor-VB.pdf> (дата обращения: 05.09.2025).